ПолиШкола 2022

Стратегии и уроки программ развития
Особенности реализации программы «Приоритет-2030»

Доклад: Врублевская М.В.

Каковы основные цели Проекта 5-100 (программа развития ведущих вузов 2013 – 2020гг)?

Основные цели Проекта 5-100:

- **интеграция в международное академическое пространство**
- **вхождение в ТОП-100 мировых рейтингов**
- **привлечение талантов**
- **повышение конкурентоспособности страны**

ГЛОБАЛЬНАЯ БОРЬБА ЗА ТАЛАНТЫ

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

© А.Е.Волков

Бюджеты программ иностранных государств зачастую превышают бюджет программы развития вузов РФ

ГЛОБАЛЬНАЯ БОРЬБА ЗА ТАЛАНТЫ

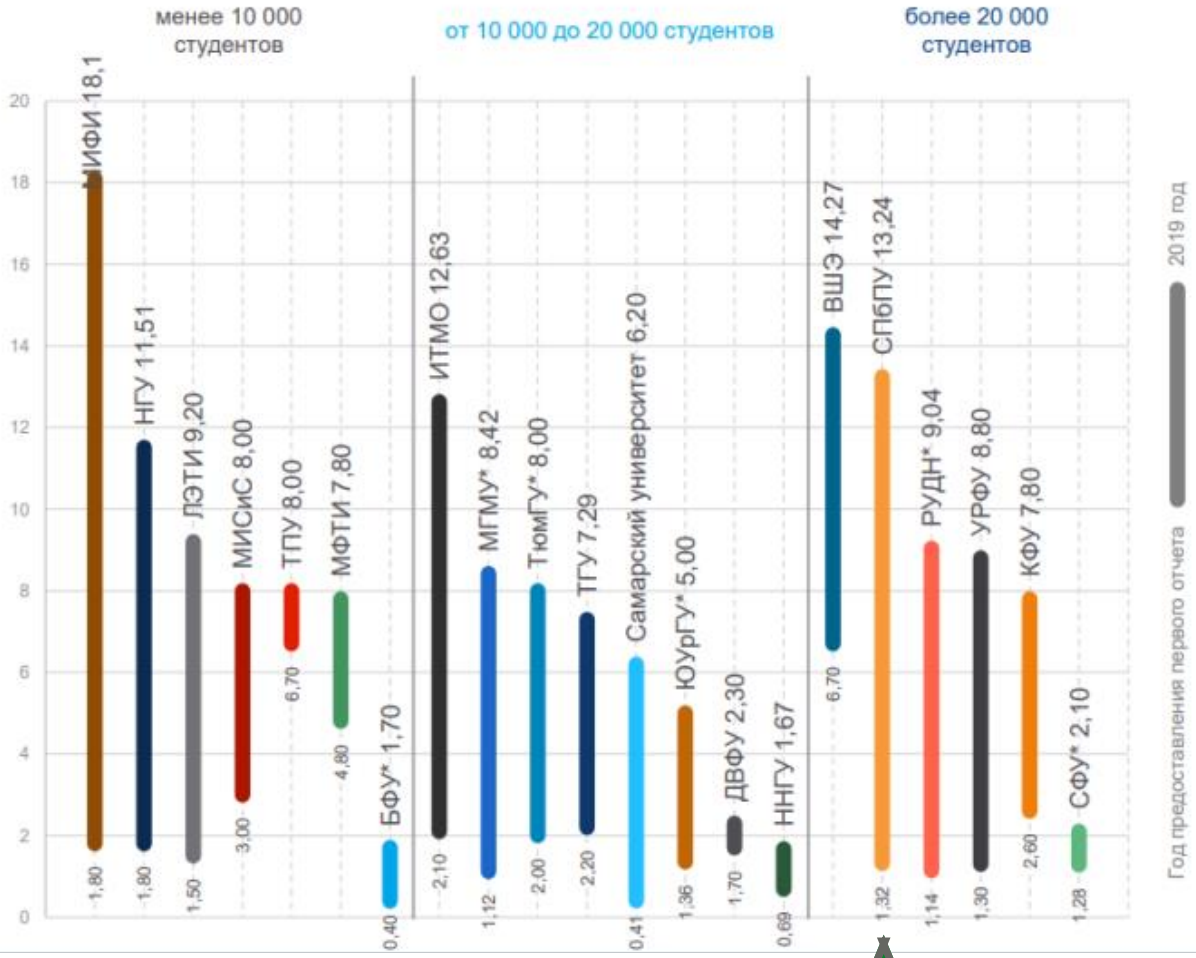
Название вуза	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Динамика 2013–2020
РУДН	38,17	31,69	25	25,06	27,28	28,49	28,61	28,9	75,71%
ТПУ	18,24	21,38	23,52	25,77	27,34	27,92	28,83	28,22	154,71%
НИЯУ МИФИ	5,65	7,37	12,06	18,57	20,07	21,83	27,96	27,78	491,68%
ТГУ	10,85	11,88	13,97	15,01	18,35	20,74	23,61	24,47	225,53%
Сеченовский Университет	14,09	13,04	10,34	10,09	11,89	15,82	18,4	22,72	161,25%
НИУ ИТМО	7,35	10,87	12,21	12,45	14,48	17,21	19,84	21,91	298,1%
СПбГЭТУ «ЛЭТИ»	10,08	11,35	15,92	15,97	18,12	19,43	21,03	20,3	201,39%
КФУ	3,45	5,37	8,23	10,94	13,45	15,71	18,85	19,96	578,55%
НИТУ «МИСиС»	11,69	16,26	17,64	22,63	24,29	26,14	22,84	18,82	160,99%
СПбПУ	7,69	8,54	10,84	12,29	13,7	15,38	18,04	18,27	237,58%
МФТИ	9,78	9,29	8,34	8,88	9,63	11	12,54	14,41	147,34%
УрФУ	2,41	3,63	5,64	6,66	8,09	10,8	13,07	13,96	579,25%
НИУ ВШЭ	3,62	5,34	7,55	8	8,85	9,56	10,76	11,78	325,41%
БФУ им. И. Канта	4,19	4,61	4,89	5,32	6,45	8,29	9,44	11,59	276,61%
ЮУрГУ	4,76	6,32	7,31	9,06	10,01	10,41	10,41	11,06	232,35%

Целевая установка до 2025: рост числа ИС очной формы обучения до 425 тыс. чел

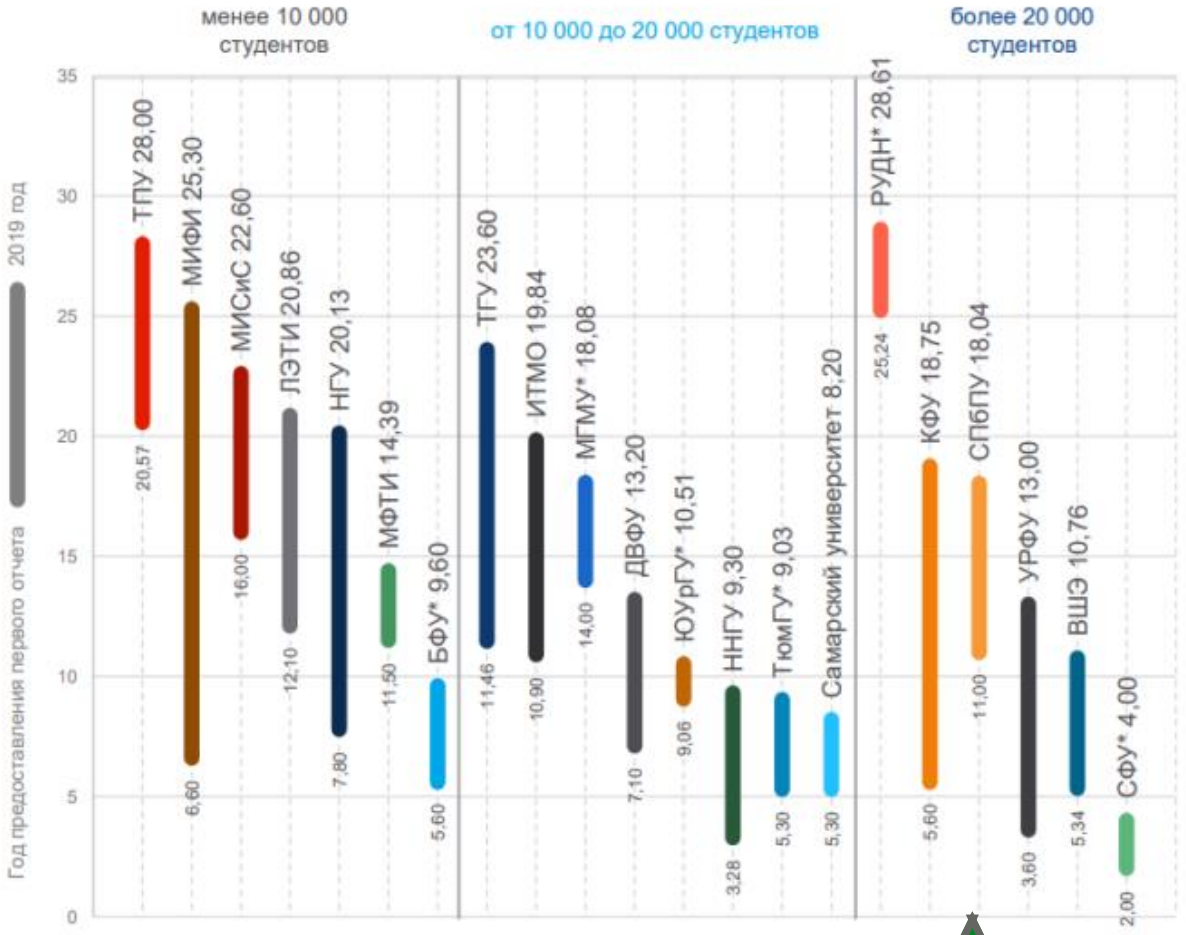
- Высокая динамика
- Диверсификация стран
- Новые инструменты ректрутинга и международного маркетинга
- Новые образовательные форматы: МОП, летние и зимние школы, модули мобильности, сетевые программы, онлайн программы
- ! Удельные показатели у крупных вузов меньше, чем у средних, но абсолютные значения зачастую выше

ИНТЕРНАИЦИОНАЛИЗАЦИЯ. ИТОГИ ПРОЕКТА 5-100

ДОЛЯ ИНОСТРАННЫХ НПР



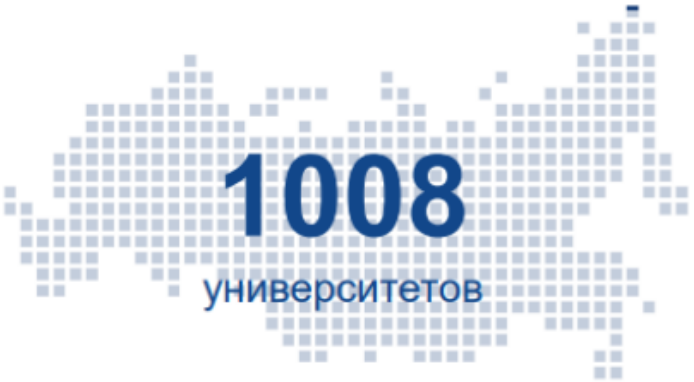
ДОЛЯ ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ



Как продемонстрировали вузы РФ свою результативность вхождения в мировые рейтинги?

Проект 5-100: ИТОГИ 2013-2020. Интегральный результат вхождения в ТОП-100.

2012 год



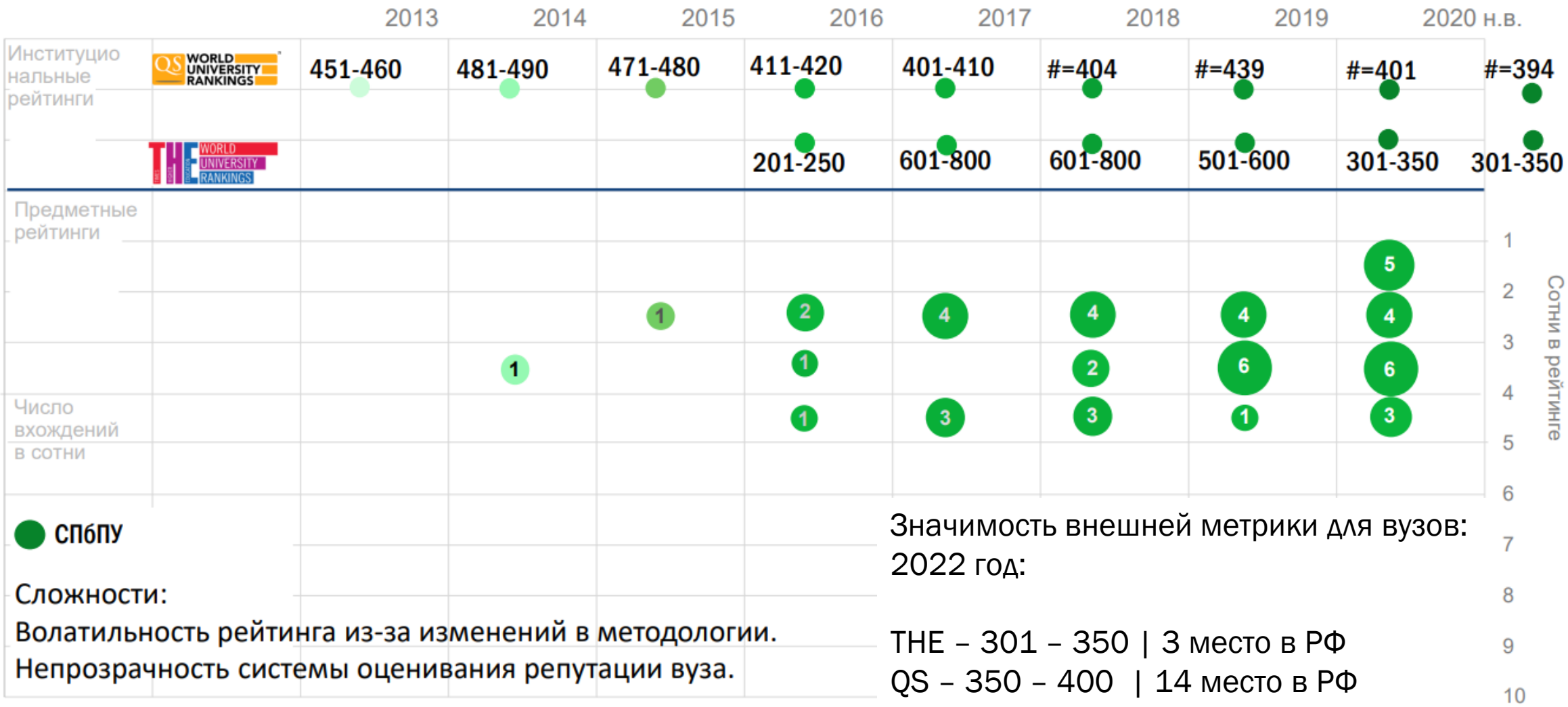
1 университет в Топ-100 глобальных рейтингов*

2020 год

15 университетов в Топ-100 глобальных рейтингов*

8 из них — участники **Проекта 5-100**

ПОЛИТЕХ в международных рейтингах к 2020 году | рост в 2022 году



Сложности:

Волатильность рейтинга из-за изменений в методологии.

Непрозрачность системы оценивания репутации вуза.

Значимость внешней метрики для вузов: 2022 год:

THE – 301 – 350 | 3 место в РФ

QS – 350 – 400 | 14 место в РФ

Источник: ARWU World University Rankings, 2012–2020; QS World University Rankings, 2012–2020; Times Higher Education, 2012–2020

Выполнили вузы Проекта 5-100 и в отдельности Политех показатели эффективности Проекта 5-100?

ПОЛИТЕХ по большинству показателей 5-100 выполнил плановые показатели

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

БОЛЕЕ ЧЕМ В 9 РАЗ ВЫРОСЛО КОЛИЧЕСТВО ПУБЛИКАЦИЙ В БД WoS НА 1 НПР

БОЛЕЕ ЧЕМ В 7 РАЗ ВЫРОСЛО КОЛИЧЕСТВО ПУБЛИКАЦИЙ В БД SCOPUS НА 1 НПР

В 15 РАЗ УВЕЛИЧИЛАСЬ ЦИТИРУЕМОСТЬ В БД WoS (на 1 НПР)

В 19 РАЗ УВЕЛИЧИЛАСЬ ЦИТИРУЕМОСТЬ В БД SCOPUS (на 1 НПР)

ПОЧТИ В 5 РАЗ УВЕЛИЧИЛСЯ ОБЪЕМ НИОКР НА 1 НПР

С 35% до 47,1% УВЕЛИЧИЛАСЬ ДОЛЯ ДОХОДОВ ИЗ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ИСТОЧНИКОВ В СТРУКТУРЕ ДОХОДОВ ВУЗА

2019	
План	Факт
4.2	4.47
План	Факт
5.13	5.94
План	Факт
24.5	29.03
План	Факт
29.0	35.6
План	Факт
2 150	2 153
План	Факт
59	47.14

ПОЧТИ В 2 РАЗА УВЕЛИЧИЛАСЬ ДОЛЯ ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ (вкл. СНГ)

В 13 РАЗ УВЕЛИЧИЛАСЬ ДОЛЯ ЗАРУБЕЖНЫХ НПР

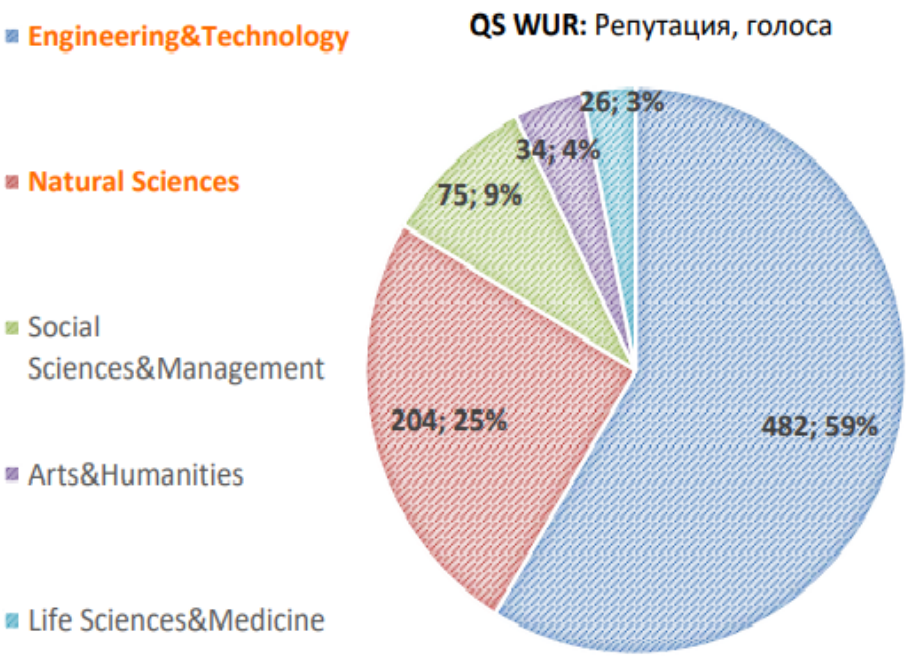
СРЕДНИЙ БАЛЛ **ЕГЭ ВЫРОС С 75,8 ДО 83,6**

УДЕРЖАНИЕ ДОЛИ НЕ НИЖЕ 30% ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРОГРАММАМ МАГИСТРАТУРЫ И АСПИРАНТУРЕ, ИМЕЮЩИХ ДИПЛОМ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, %

2019	
План	Факт
16	18.04
План	Факт
12.5	13.24
План	Факт
75.3	83.6
План	Факт
29.0	35.86

Каковы основные стратегические инициативы (направления, проекты) были реализованы в Политехе в рамках Проекта 5-100?

ПОЛИТЕХ в международных рейтингах к 2020 году | рост в 2022 году



CAE 1: Передовые производственные технологии

Руководитель: Боровков А.И.

Формула успеха:
сильный лидер + инвестиции в **собственные ресурсы университета** и частично внешние ресурсы + прогрессивный маркетинг

Результаты:
Национальный стандарт «Цифровые двойники» – трендсеттор в области моделирования и цифровых технологий, формирование ДК развития области
Развитие инфраструктуры: увеличение мощности СКЦ
Предсерийный образец электромобиля (TRL-7) «КАМА-1»
Эволюция: CAE – ЦНТИ – НЦМУ «Передовые цифровые технологии»
Коммерциализация РИД (CML-Bench) – 290 млн. руб.

CAE 2: Физика и космические технологии

Руководитель: Макаров С.Б.

Формула успеха:
высокие показатели наукометрии + наличие компетенций + устойчивые научные связи + членство в международных ассоциациях

Результаты:
US News 2020 – 95 место
THE WUR 2020 – 106 место

Какие основные проблемы в ходе реализации программы испытал Политех?

СЛОЖНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

ВНУТРЕННИЕ

Попадание Политеха во вторую лигу Проекта 5-100, пониженное финансирование мероприятий по сравнению с вузами первой лиги (прогноз vs план) после первого года

Переоцененный потенциал вуза в части некоторых показателей

Несовершенные механизмы удержания привлеченных человеческих ресурсов

Массовость вуза и сложность перехода на новые форматы и принципы работы

ВНЕШНИЕ

Снижение курса рубля, финансового потенциала

Система оценки вузов Проекта 5-100:
50% - мнение Международного Совета
25% - показатели эффективности
25% - рейтинги

Высокая динамика и активность конкурентов (недооценка собственных ресурсов и конкурентов)

Несовершенная миграционная политика

Пандемия

Принципы реализации Проекта 5-100 в Политехе

Таймлайн организационных решений по управлению проектом 5-100

2013 (формально в 2014)
- Проектный офис Программы повышения конкурентоспособности (до 2019)
- Регламент реализации дорожной карты

2014
- Положение об учете и документообороте и взаимодействии с другими подразделениями
- Создание Реестра (цифровой мониторинг)
- Развитие кадрового управленческого резерва

2015
- Создание Управления стратегического планирования и программ развития (по н.в.)

2019
- Усиление аналитического блока
- «Введение кредитной истории»
- Усиление внешнего консалтинга Международного научного совета
- Усиление внутреннего консалтинга научно-исследовательских групп

2020
- Эксперимент с конкурсным управлением финансированием

Основные функции проектного офиса:

АДМИНИСТРИРОВАНИЕ:
Документооборот
Консалтинг
Дорожные карты мероприятий
Годовая отчетность
Взаимодействие с оператором

КОНТРОЛЬ:
Движение денежных средств
Выполнение показателей
Сроки закупок
Промежуточная отчетность

УПРАВЛЕНИЕ:
Обратная связь
Аналитика (риски, конкуренты)
Стратегические сессии и конкурсы
«Кредитная история» – анализ эфф-ти
Продвижение результатов

Практика Открытого конкурса Проекта 5-100

14 ПРОЕКТОВ – 100% ВЫПОЛНЕНЕНИЕ **ПЛАНОВЫХ** ПОКАЗАТЕЛЕЙ

11 ПРОЕКТОВ – ПЕРЕВЫПОЛНЕНЕНИЕ **ПЛАНОВЫХ** ПОКАЗАТЕЛЕЙ

4 ПРОЕКТА – ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ВЫПОЛНЕНИЯ

3 ПРОЕКТА – СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ ВЫПОЛНЕНИЯ

3 ПРОЕКТА – НИЗКИЙ УРОВЕНЬ ВЫПОЛНЕНИЯ

Основные показатели:
Q1-Q2 / РИДы / доход от НИОКР
Вовлечение аспирантов и магистрантов
Вклад в рейтинги

+45% Q1-Q2 к плану

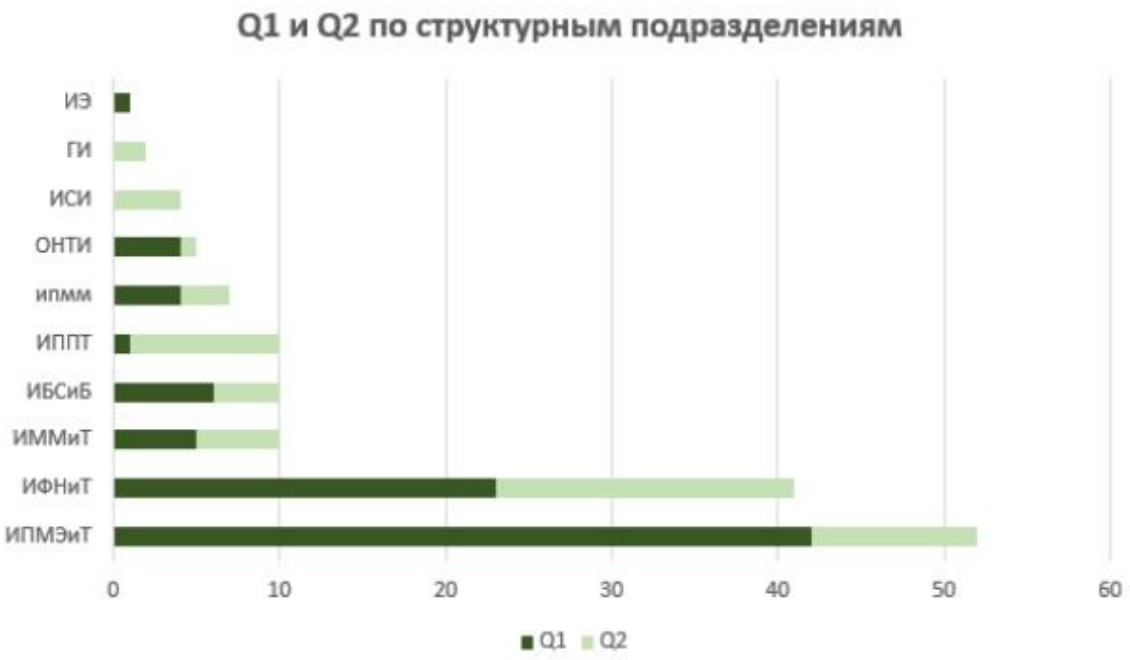
ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЕ Q1 и Q2 :

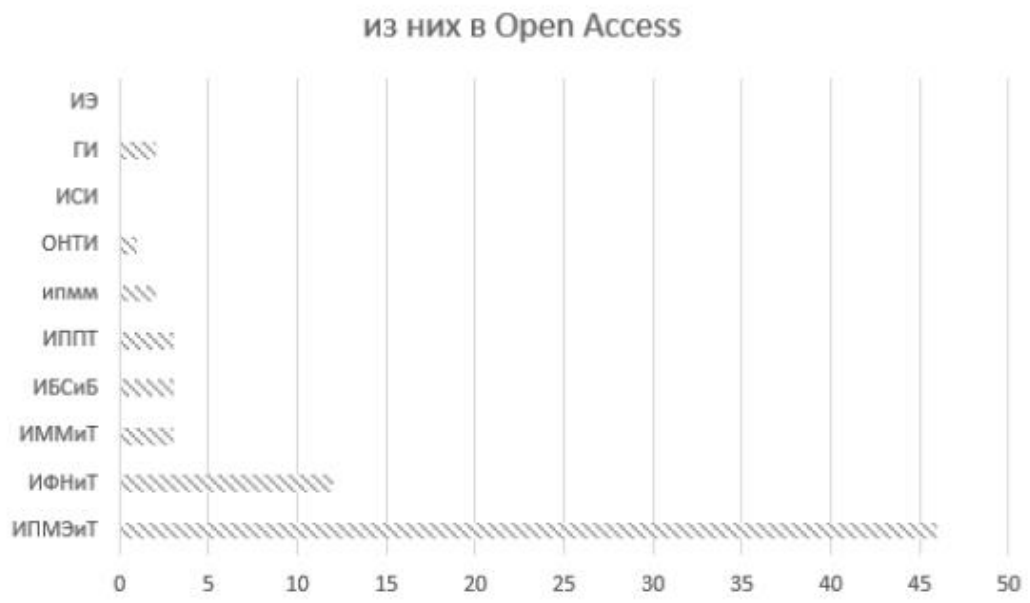
- ИППТ (5.4.1.2)
- ИММиТ (1.1.1.12)
- ИФНиТ (4.2.1.1)
- ИПМиТ (1.1.1.6)
- ИПМЭиТ (1.1.1.18)
- ГИ (1.1.1.1)

ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЕ ПО СОФИНАНСИРОВАНИЮ:

- ИММиТ (1.1.1.12)
- ИПМЭиТ (1.1.1.6)
- ИФНиТ (4.2.1.1)
- ИЭ (1.1.1.15)
- ИПММ (1.1.1.5)
- ГИ (1.1.1.1)

Практика Открытого конкурса Проекта 5-100





Q1,Q2 – 142 публикации

+ 45% к плану

Практика Открытого конкурса Проекта 5-100
Кейс успешного проекта ИПМЭиТ

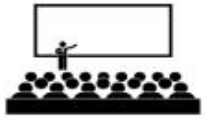
Scopus-конференция «**International Scientific Conference on Innovations in Digital Economy: SPBPU IDE-2020**»

Scopus-конференция «**Global challenges of digital transformation of markets-2020 (GDTM-2020)**»

Scopus-конференция «**International conference on Digital Technologies in Logistics and nfrastructure: ICDT-2020**»

Организация Scopus -журнала «**International journal of Sustainable development and engineering economy**»

Практика Открытого конкурса Проекта 5-100
Кейс успешного проекта ИСИ



Бюджет проекта **700 тыс. руб**

Плановые показатели:

1 МООС курс – инженерная специализация, COURSERA

1 статья Q2 в зарубежном соавторстве

1 статья Q3/ Q4 в зарубежном соавторстве

1 НПР – иностранный

10 экспертов академического сообщества

20 экспертов среди промышленных партнеров

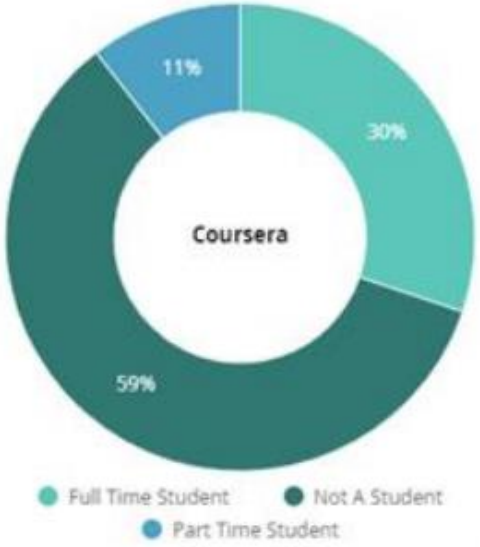
Старт курса - 09.11.2020 **6 недель**

BIM: from sketch to digital twin

Запущен

Уникальные Посетители	Записались на курс	Начали курс
831	237	121

ТОП 10 стран: Россия, Индия, Филиппины, Ливан, США, Турция, Италия, Марокко, Франция, Германия



РЕФЛЕКСИЯ и УРОКИ 5-100

ЧТО ПОЛУЧИЛОСЬ

- Практика открытого конкурса проектов
- Культура аналитики и принятия решений на базе аналитики
- Цифровые решения учета показателей и рейтингов
- Мобильность сотрудников и изучение лучших практик
- Поддержка публикационной активности в международных изданиях
- Усиление роли маркетинга
- Культура состязательности
- Сдвиг менталитета в сторону рефлексии и важности оценки результативности
- Открытость образовательных ресурсов, поддержка онлайн форматов (СЗРЦ компетенций онлайн образования, телестудия)

ЧТО НАДО МЕНЯТЬ

- Цифровизация всех процессов управления программой
- Регулярная обратная связь и рефлексия
- Усиление горизонтальных коммуникаций
- Вовлеченность большего количества сотрудников и студентов в программу
- Публикационная активность в международных изданиях как НОРМА
- Не только PR, но и GR продвижение результатов программы развития
- Новые принципы финансовой политики для формирования фонда устойчивого развития
- Бюджет программы развития не на текущую деятельность, а на развитие
- Инвестиционная логика проектов программы развития / возврат на инвестиции
- Больше экспериментов в системе управления
- Коллегиальное решение и внешняя экспертиза

Кто несет ответственность за результативность программы развития?

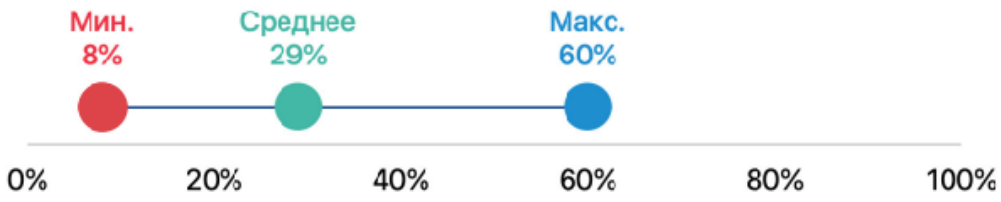
На что направлен текущий вектор развития научно-образовательных организаций до 2030 года?

ТОЧКИ ПРИТЯЖЕНИЯ СТУДЕНТОВ И УЧЕНЫХ – ЭТО ЛУЧШИЕ ВУЗЫ МИРА

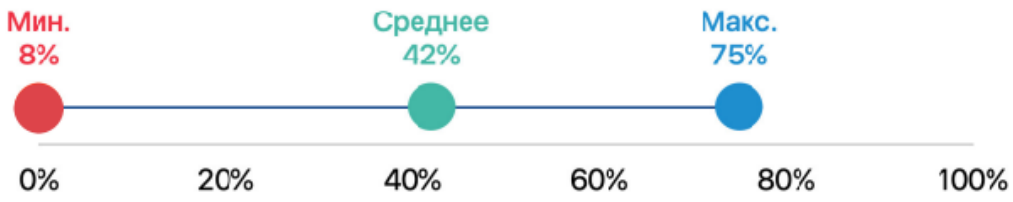
приоритет2030 лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Доля иностранных студентов в вузах, вошедших в 2019 году в топ-100 трех институциональных рейтингов ARWU, THE, QS:



Доля иностранных сотрудников в университетах, занимающих 1-10, 41-50 и 95-100 места в рейтинге QS 2020 года



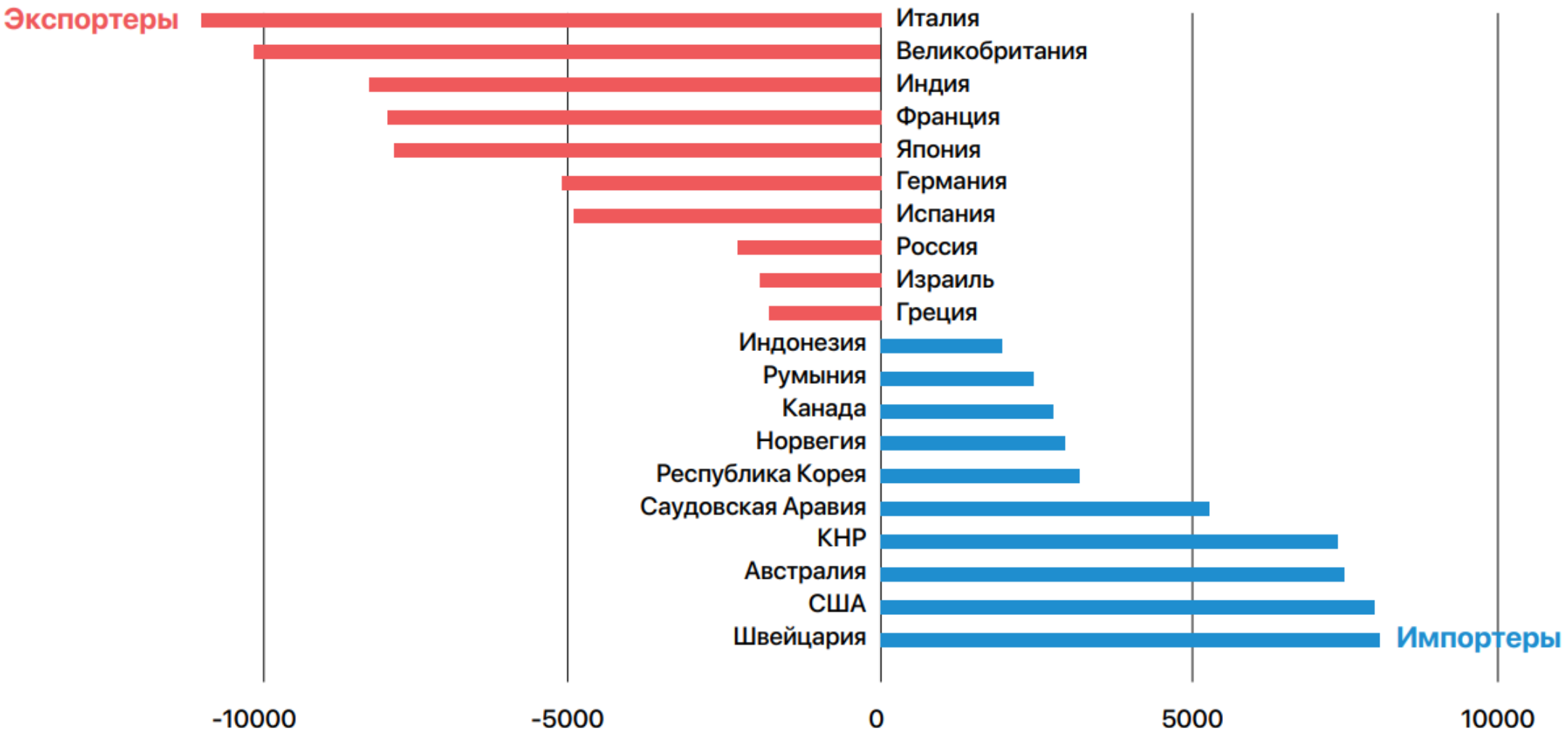
Аналогично в университетах – участниках Проекта 5-100:

Аналогично в университетах – участниках Проекта 5-100:

@ Министерство науки и высшего образования РФ

СТРАНЫ –КЛЮЧЕВЫЕ ЭКСПОРТЕРЫ И ИМПОРТЕЛРЫ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ

(2011-2016 гг)

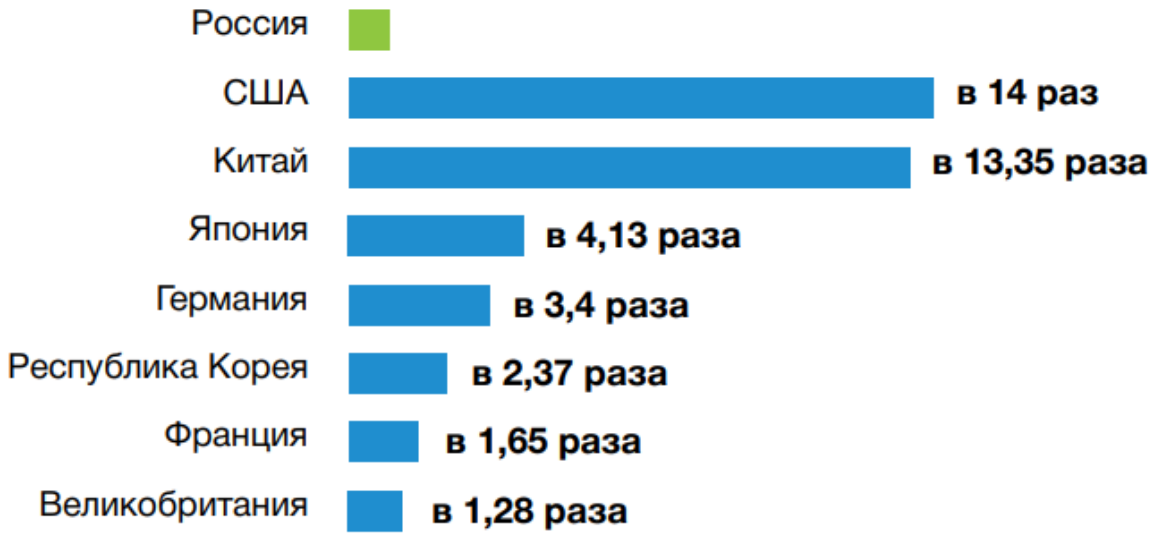


@ Министерство науки и высшего образования РФ

ОБЪЕМЫ ПРОВЕДЕНИЯ НИОКР В РОССИИ и ВЕДУЩИХ СТРАНАХ МИРА

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

К началу 2020-х годов Россия кратно **уступает** ведущим странам мира не только по абсолютным масштабам проведения НИОКР:



но и по удельным показателям объема НИОКР в расчете на 1 исследователя:

при том, что в 1990-2018 годы численность исследователей в России устойчиво **сокращалась**, тогда как практически во всех ведущих странах мира она **росла**

ПАРАМЕТРЫ УНИВЕРСИТЕТА МИРОВОГО КЛАССА

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

На базе ТОП-200 университетов мирового рейтинга THE

Изобилие ресурсов	$751 139	Общий годовой доход на одного НПР
	$ 229 109	Общий доход от науки на одного НПР
	$ 1 000 000 000	Эндаумент
Концентрация талантов	65 000	Общая численность студентов
	19%	Иностранных студентов
	11,7/1	Соотношение численности студентов и ППС
	20%	Сотрудников из-за рубежа
	43%	Публикаций по меньшей мере с одним международным соавтором (по аффилиации его организации)
Эффективное управление	Консорциумы, кластеры, LLs, ТНК	Обязательное использование новых форм и способов объединения с другими организациями
	Высокая котировка акций на бирже	Академическое предпринимательство

Источники: The formula for a world-class university revealed // Times Higher Education URL: https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/news/the-formula-for-a-world-class-university-revealed

ОТ ПРОЕКТА 5-100 к ПРОГРАММЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА «ПРИОРТЕТ 2030»

ДИЗАЙН ПРОГРАММЫ «ПРИОРИТЕТ 2030»

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Офис Программы:

Совет

«исследовательское лидерство»

- Мировая научная повестка
- Прорывные исследования
- Интеграция с академическими институтами
- Подготовка кадров для сектора исследований и разработок
- Глобальная конкурентоспособность

Специальная часть гранта

- 1 лига
- 2 лига
- 3 лига

СНТР
(большие вызовы и приоритеты)

- Интеграция
- Привлечение талантов
- Наращивание кадрового потенциала
- Вклад в национальную экономику
- Поддержка молодых ученых

Совет

«территориальное и (или) технологическое лидерство»

- Пространственное развитие
- Инновационное развитие региональной экономики или отрасли
- Интеграция с индустрией
- Наращивание технологического потенциала и создание наукоемких разработок
- Глобальная конкурентоспособность

Специальная часть гранта

- 1 лига
- 2 лига
- 3 лига

Министерство науки и высшего образования

Конкурсная комиссия

не менее 100 университетов
ежегодный базовый грант 100 млн рублей ежегодно каждому вузу

кандидаты на участие в Программе

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

приоритет2030^
лидерами становятся

Финансирование

- **Коэффициент финансирования** по каждой **группе трека**
- постоянное **на 2021 и 2022 года, далее** переменное **на год по итогам Совета**
- Отказ от жесткой фиксации направлений расходования средств; возможное исключение – кап. строительство, стипендии
- Уйти от финансового контроля исключительно по программе

Оценка ежегодно, 1 раз в год

Ротация между группами как внутри трека, так и между треками по результатам оценки

Штрафные санкции

- **2 количественных показателя**
- **ПРГ 1 и ПРГ 2**

Принципы расчета баллов (?)

- Показатели (16) – 0,5
- Совет – 0,5

Совет

- Состав - **российские эксперты и представители ФОИВов**
- Язык работы – **русский**
- **Защиты по 5-7 минут,** ответы на вопросы 15 минут

*Источник данных: Дизайн проекта развития университетов РФ, 22.05.20.

© Управление стратегического планирования и программ развития

ЧТО ОЦЕНИВАЕТ СОВЕТ ПРОГРАММЫ «ПРИОРИТЕТ 2030»?

Что будет оцениваться?

приоритет2030^
лидерами становятся

Программа развития вуза **национального превосходства**

Зонтичный подход, усиление коллабораций и взаимодействия (принципы незакрытости)

Новая задача: **поднять** с помощью **лидеров отрасли экономику и систему образования**

Показать **активную роль** вуза – стать локомотивом

Уровень амбиции, глобальность

Интеграция: формирование команд (межвузовские команды / вуз-город / вуз-корпорация)

Больше **сквозных и связывающих элементов** программы развития

Кадровая политика: **программа долгосрочного найма** (через сильных ученых в т.ч. международного уровня выход на межд. гранты

Расширение и усиление **роли совещательных органов**

Управленческие инновации и **трансформации**

Качественное **обоснование** запрашиваемой **субсидии и инвестиционная логика**

Масштабируемость и каскадирование

*Источник данных: Дизайн проекта развития университетов РФ, 22.05.20.

В чем силен Политех?
Какие конкурентные преимущества?
На что делать ставку?

СРАВНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВУЗОВ ПРОГРАММЫ «ПРИОРИТЕТ 2030»
Исследовательский трек

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Значение показателя в 2020 г.	СПбПУ	МФТИ	ИТМО	МИФИ	МИСИС	ВШЭ	ТПУ	МГТУ Баумана	ТГУ	УрФУ	НГУ	ННГУ	РНИМУ Пирогова	МГМУ Сеченова
Р0. Численность лиц, прошедших обучение по ДПО	11 773	5 143	3 604	5 481	3 827	19 421	5 822	3 671	9 670	6 950	4833	9614	14495	34227
Р1(б). Объем НИОКР на 1 НПР, тыс. руб.	1175	5836	3755	3274	2846	2235	1170	1649	1327	688	1459	988	930	596
Р2(б). Доля работников в возрасте до 39 лет, %	29,71	31,11	48,06	25,64	29,54	39,48	35,36	25,27	27,62	25,92	33,62	29,27	20,49	30,71
Р4(б). Доходы университета из средств от приносящей доход деятельности на 1 НПР	2637,66	3994,42	3899,76	4566,79	4827,92	4213,87	1350,43	1477,96	987	1455,13	1064,54	2005,86	2581,6	6707,23
Р6(с1). Объем доходов от РИД на 1 НПР	6050	113895	1049	5970	1034	2270	857	2289	430	1955	0	0	839	0
Р7(с1). Доля магистров и аспирантов в общей численности обучающихся, %	23,29	38,04	49,26	32,21	28,28	28,15	37,09	13,41	24,51	18,82	20,55	14,78	19,74	13,57
Доля иностранных граждан, обучающихся по программам аспирантуры, %*	13,12	19,07	17,9	13	21,3	12,62	20,94	12,84	19,91	16,99	17,44	6,65	8,56	8,86
Р1((с1). Количество публикаций I и II квартиля в WoS 2020 на 1 НПР	0,25	1,83	0,88	1,17	0,87	0,48	0,57	0,08	0,55	0,41	2,06	0,26	0,19	0,86
Р2(с1). Количество публикаций I и II квартиля в Scopus на 1 НПР	0,33	2,23	1,06	1,38	1,33	0,80	0,72	0,20	0,75	0,49	2,65	0,34	0,21	0,94
Р2(с1). **2021** Количество публикаций I и II квартиля в Scopus на 1 НПР	0,31	1,73	0,73	0,97	0,98	0,63	0,52	0,15	0,53	0,38	1,74	0,28	0,20	0,87
Р3(с1). Количество высокоцитируемых публикаций WoS на 1 НПР	0,0039	0,0321	0,0098	0,0286	0,0149	0,0065	0,0062	0,0009	0,0097	0,0092	0,0326	0,0038	0,0007	0,0261
Р3(С1.)2021 Количество высокоцитируемых публикаций WoS на 1 НПР	0,0006	0,0117	0,0085	0,0100	0,0027	0,0005	0,0047	0,0005	0,0007	0,0066	0,0103	0,0008	0,0013	0,0112

СРАВНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВУЗОВ ПРОГРАММЫ «ПРИОРИТЕТ 2030»
Исследовательский трек

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Ставки

Устойчивое развитие
- Диверсификация источников дохода
- Фонд развития и поддержки
- Гибкое управление

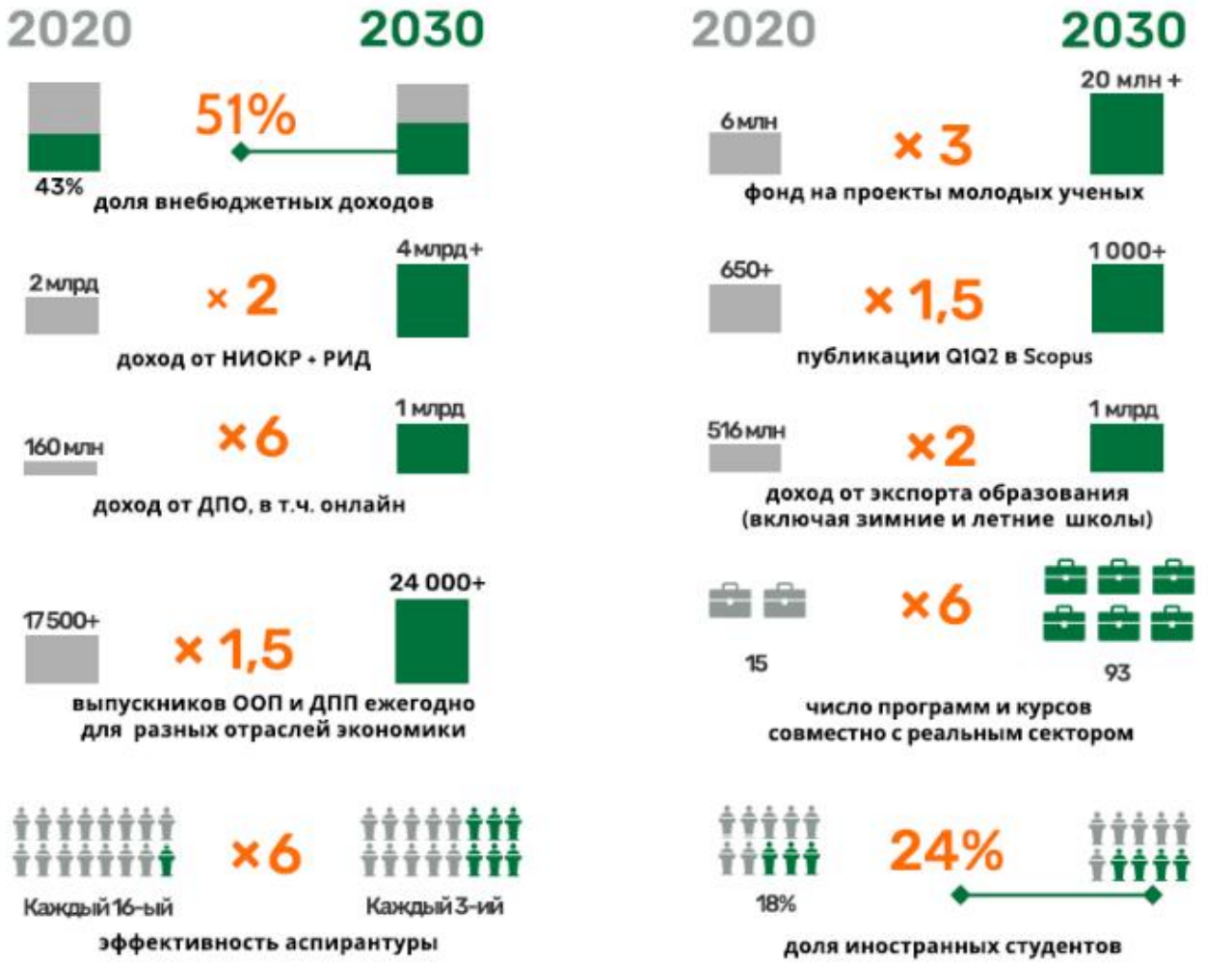
Исследования и разработки
- Мировые прорывы
- Академическая репутация
- Репутация среди промышленных партнеров

Доступное образование
- Востребованность и инклюзивность
- Цифровая открытая среда
- Сетевые и международные программы

Опережающая подготовка
- Инженерно-исследовательские команды
- Проблемно-ориентированный подход
- Интеграция с реальным сектором экономики

Человеческий капитал
- Капитализация интеллектуального потенциала
- Иинновационная и предпринимательская среда
- Цифровые сервисы и обучение

Амбиции



ПОЛИТЕХ 2030. Ожидаемые результаты.

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Ситуация в РФ → Стратегические проекты → Результат

Проблемы и вызовы

Только у **9 из 85** субъектов РФ высокая **«цифровая зрелость»**

18 место в мире у России по **выработке НИОКР** в секторе высшего образования

2 млрд $ Россия теряет ежегодно из-за массового оттока учёных деятелей

Всего **1% занятых** – в прорывных **технологических компаниях РФ**

В рейтинге по привлекательности для талантов Россия **на 81-м месте из 118**

Россия **на 109 месте** из 191 по уровню **продолжительности жизни**

Позиции **в рейтинге качества жизни** на фоне эпидемии **потеряли 27 регионов РФ**

Политех 2030

К 2030 Политех обеспечит **передовое инженерное образование**, сформирует благоприятную **среду** для капитализации **человеческого потенциала**, **кратно** увеличит **НИОКР** и повысит **экспорт высокотехнологичных продуктов и услуг** реального сектора экономики РФ

- **Цифровая трансформация промышленности**
- **Новые решения в энергетике и ресурсосбережении**
- **Технополис Политех**
- **Технологические основы здоровьесбережения**
- **Человекоцентричные технологии и решения**

Вклад в социально-экономическое развитие России

В 2 раза сокращение сроков проектирования и вывод на рынок новой высокотехнологичной продукции

275+ технологических решений, моделей, опытных образцов и пр. для перспективных рынков

>10 млрд руб. в год сэкономят российские предприятия на «углеродном налоге» ЕС, повысив глобальную конкурентоспособность

500+ высокотехнологичных проектов и стартапов каждый год

на 10 лет продлится дееспособное состояние для пациентов, страдающих нейродегенетаривными заболеваниями

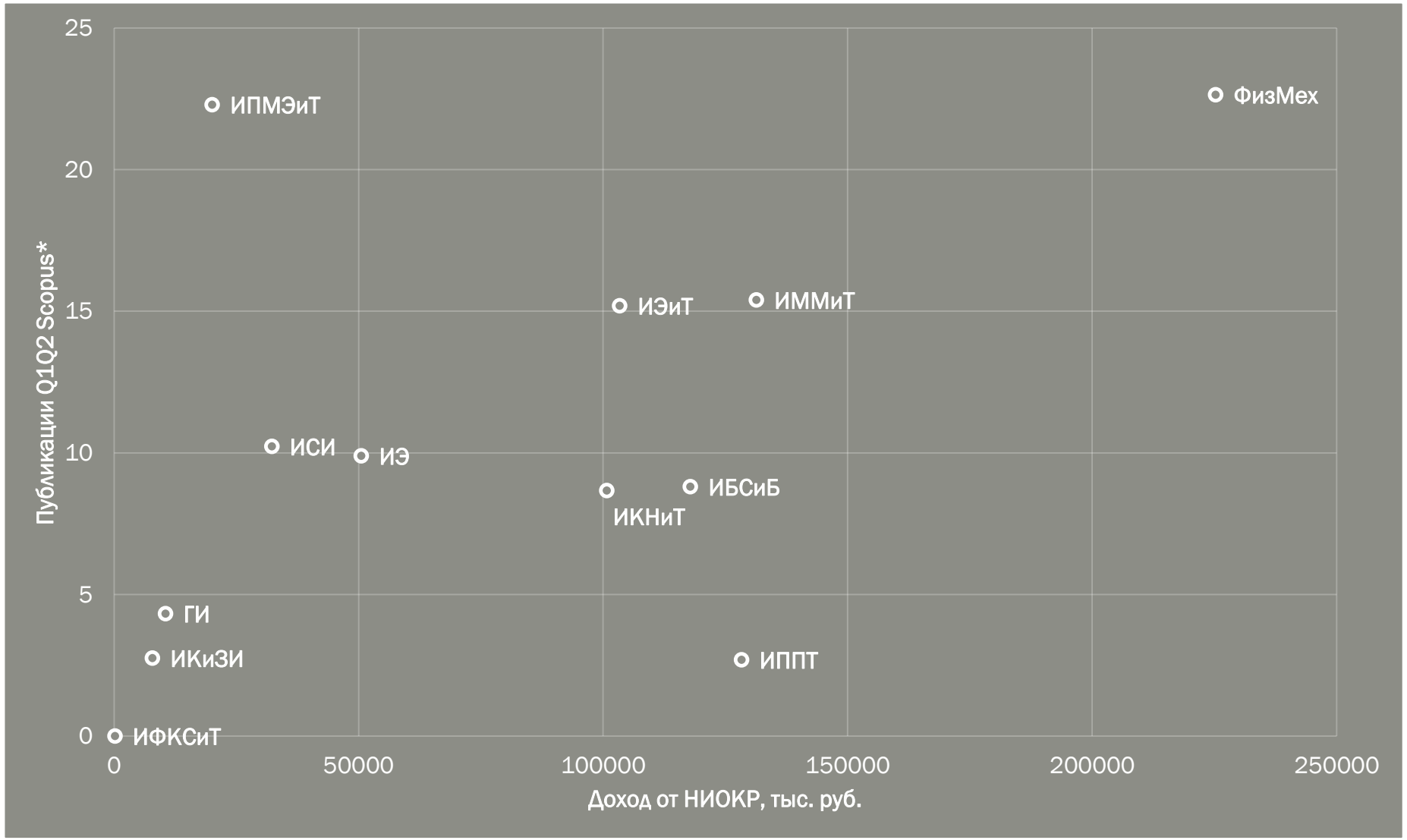
в 2 раза сократится время разработки иммунобиологических препаратов за счет создания новых РНК-платформ

2,5% – вклад в долю отечественного рынка умных устройств и технологий

Матрица эффективности институтов в разрезе ключевых показателей программы «Приоритет 2030»

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

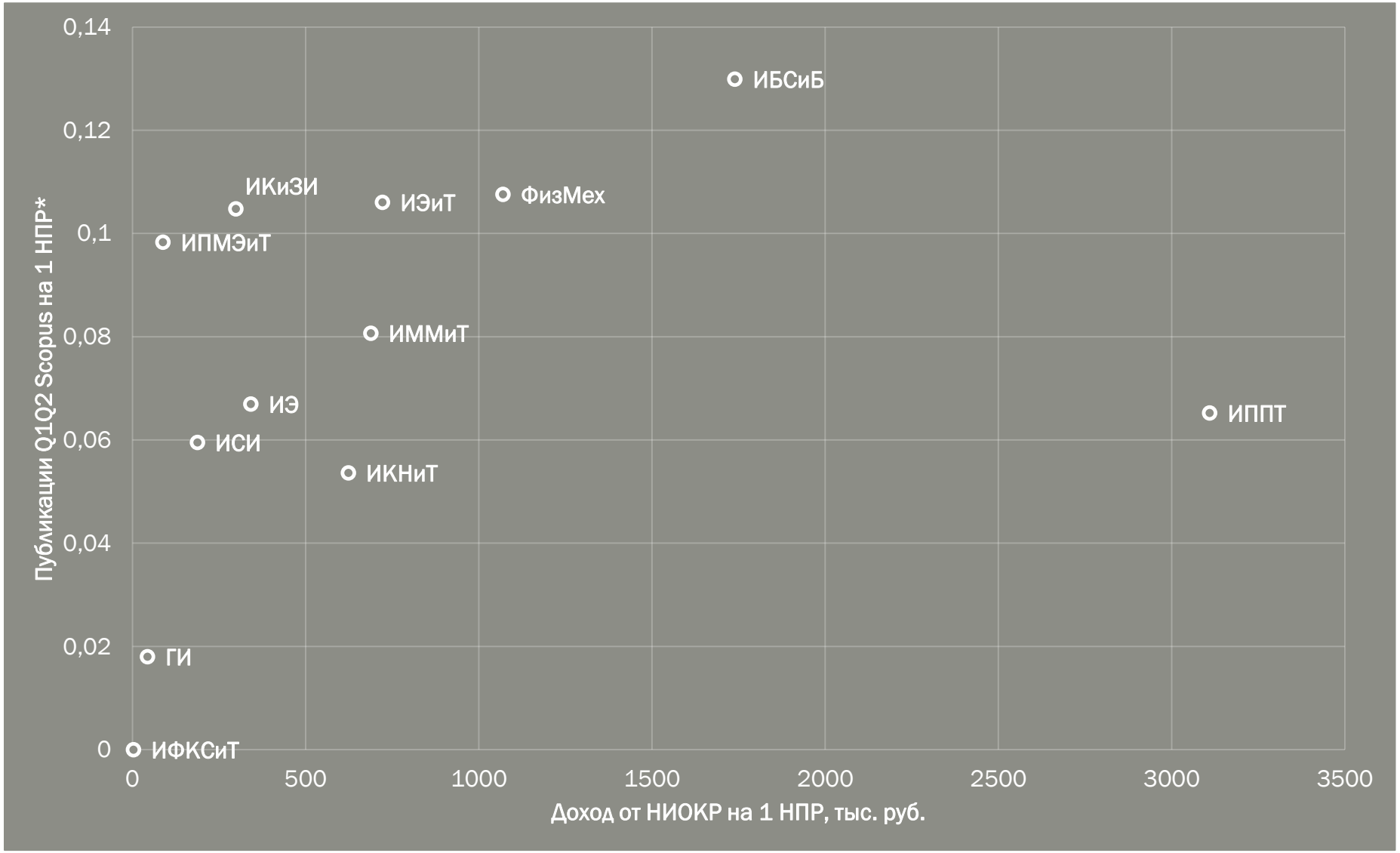
Абсолютные значения



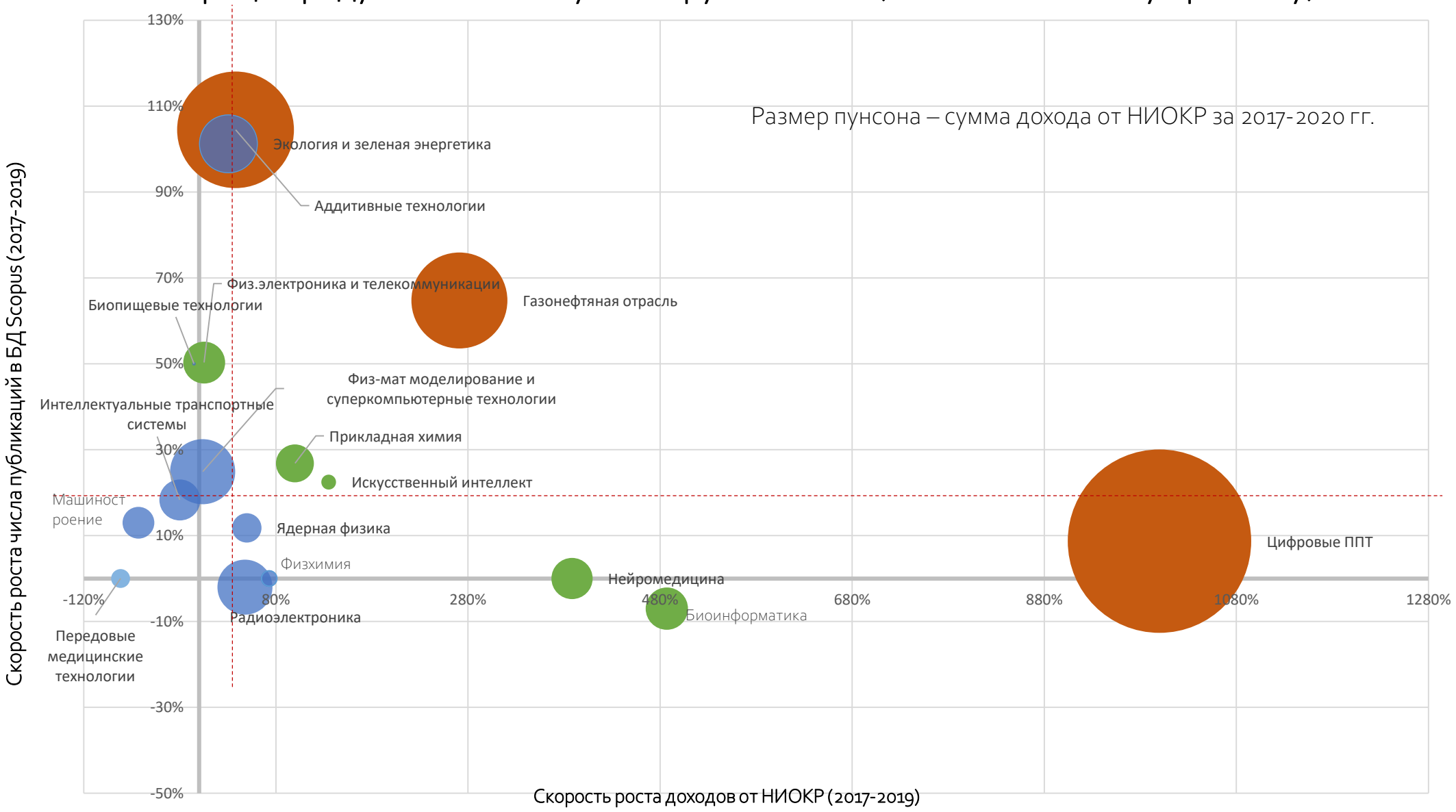
Матрица эффективности институтов в разрезе ключевых показателей программы «Приоритет 2030»

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Относительные значения



Матрица продуктивности научных групп СПБПУ (по тематическому признаку)



Источники: Scopus (SciVal), Реестр данных о проектах СПбПУ

Во что инвестируем?

ГРАНТ ПРОГРАММЫ «ПРИОРИТЕТ-2030»

МЫСЛЯТЬ БУДУЩЕМ

2021 г. - 270 295 697 ₽ 2022 г. – 924 193 547 ₽

Наука – 69%
Образование – 13%
Кадры для цифровой экономики – 19%

Распределение средств гранта на 2021 г. по источнику финансирования

Наука – 73%
Образование – 25%
Кадры для цифровой экономики – 2%

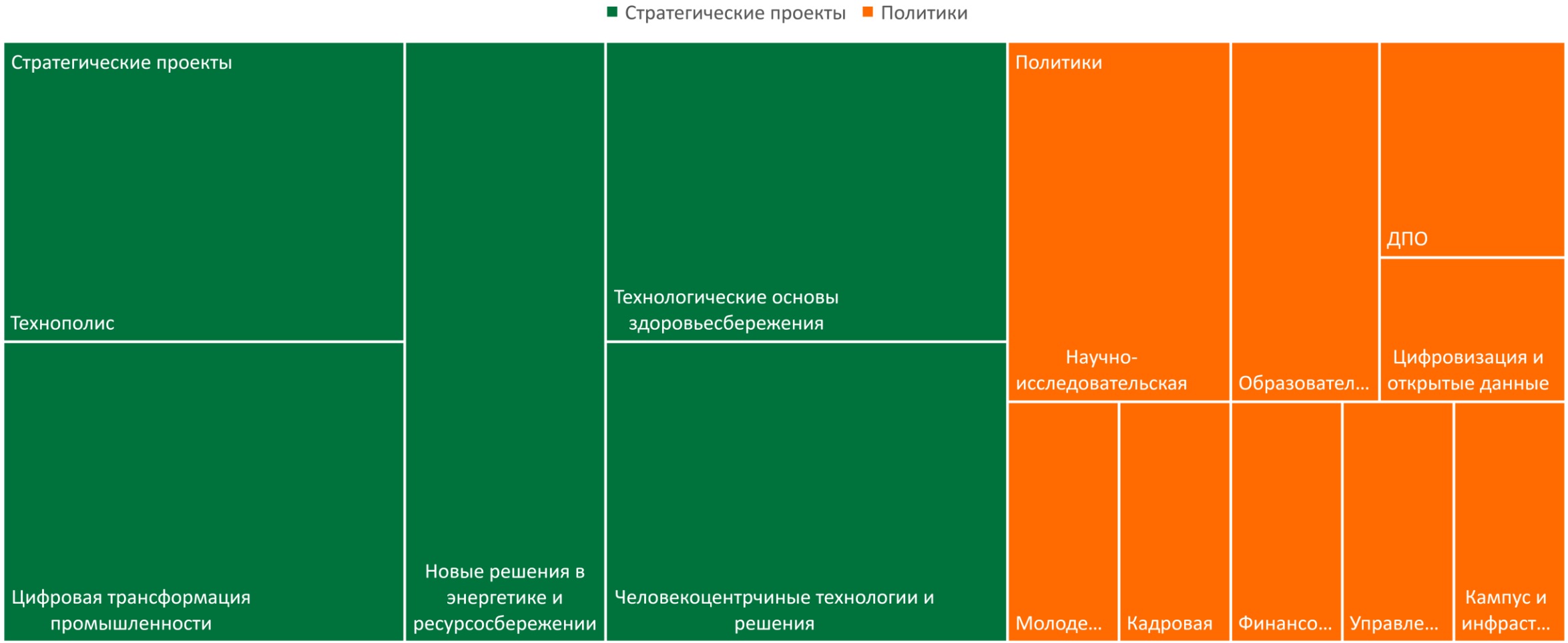
Распределение средств гранта на 2022 г. по источнику финансирования

@ Управление стратегического планирования и программ развития

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ГРАНТА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

МЫСЛЯТЬ БУДУЩЕМ

Ориентировочный проект распределения средств по направлениям реализации программы развития, 2022



123 проекта в рамках мероприятий от А до Т

11 проектов в рамках мероприятий от А до Т

@ Управление стратегического планирования и программ развития

РЕЗУЛЬТАТ ДОСТИЖЕНИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БАЗОВОГО ГРАНТА

МЫСЛИТЬ БУДУЩИМ

Показатель	2021	2022	2023	2024	2030
Количество реализованных проектов, в том числе с участием членов консорциумов, по каждому из мероприятий (А-Т), шт.	19	134	140	145	152
Численность лиц, прошедших обучение по ДПО, в том числе посредством онлайн-курсов, чел.	11 950	12 500	13 000	13 450	18 170
Р1(б). Объем **НИОКР** на 1 НПР, тыс. руб.	1 485	1 535	1 595	1 650	2 465
Р2(б). Доля работников в возрасте **до 39 лет** в общей численности **ППС, %**	32	36	39	40	40
Р3(б). Доля обучающихся по ОП ВО очно, получивших **на бесплатной основе доп. квалификацию**, в общей численности обучающихся, %	0	1	1	2	5
Р4(б). Доходы университета из средств **от приносящей доход деятельности** на 1 НПР, тыс. руб.	3 260	3 265	3 270	3 275	3 300
Р5(б). Количество обучающихся по ОП СПО и ВО, получение профессиональных компетенций по которым связано с формированием **цифровых навыков** <...>(очная форма), чел.	11 705	16 360	20 690	26 020	25 700
Р6(б). Объем затрат на **НИОКР из собственных средств** университета на 1 НПР, тыс. руб.	49	50	51	51	61

@ Управление стратегического планирования и программ развития

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СПЕЦИАЛЬНОГО ГРАНТА

МЫСЛИТЬ БУДУЩИМ

Показатель	2021	2022	2023	2024	2030
P1(c1). Количество публикаций в научных изданиях **I и II квартилей БД Web of Science** Core Collection на 1 НПР, шт.	0,22	0,23	0,24	0,24	0,28
P2(c1). Количество публикаций, индексируемых в базе данных **Scopus I и II квартиля SNIP**, на 1 НПР, шт.	0,37	0,38	0,39	0,41	0,51
P3(c1). **Количество высокоцитируемых публикаций** типов «Article» и «Review» в БД Web of Science Core Collection, за последние пять лет на 1 НПР, шт.	0,04	0,03	0,02	0,02	0,02
P4(c1). Доля **исследователей в возрасте до 39 лет** в общей численности исследователей, %	56	57	58	59	63
P5(c1). Объем средств от **НИОКР без** учета средств, выделенных в рамках **гос. задания** на 1 НПР, тыс. руб.	1 350	1 400	1 470	1 515	2 335
P6(c1). Объем **доходов от** распоряжения исключительными правами на **РИД** (по лицензионному договору (соглашению), договору об отчуждении исключительного права), в расчете на одного НПР, тыс. руб.	8	9	9,5	9,75	13,5
P7(c1). **Доля** обучающихся по программам **магистратуры, аспирантуры** в общей численности обучающихся по ОП ВО по очной форме обучения, %	24	25	25	26	30
P8(c1). **Доля иностранных граждан**, обучающихся по программам **магистратуры, аспирантуры** и т.д. по очной форме обучения, %	18	18	18	19	22

@ Управление стратегического планирования и программ развития

КОЛИЧЕСТВО ЗАПЛАНИРОВАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ОТ А до Т на 2021

МЫСЛИТЬ БУДУЩИМ

	Цифровая тр-ция пр-сти	Здоровьесбережение	Энергетика и ресурсосб-ние	Человекоцентр. технологии	Технополис «Политех»	ИТОГО
Б) развитие и реализация прорывных научных исследований и разработок, в том числе получение охраняемых РИД	1	0	0	0	4	5
В) внедрение в экономику и социальную сферу высоких технологий, коммерциализация РИД и трансфер технологий, создание студ. технопарков и бизнес-инкубаторов	1	0	0	0	0	1
Г) обновление, разработка и внедрение новых обр. программ ВО и ДПП в интересах НТР РФ, субъектов, отраслей, соцсферы;	0	1	0	1	0	2
Ж) развитие кадрового потенциала системы ВО, сектора ИиР посредством обеспечения воспроизводства управленческих и науч.-пед. кадров,	1	0	1	0	0	2
И) реализация мер по совершенствованию научно-исследовательской деятельности в магистратуре, аспирантуре и докторантуре	0	0	1	0	0	1
К) продвижение образовательных программ и результатов НИОКР	0	1	0	1	1	3
Л) привлечение иностранных граждан для обучения в российских ун-тах и содействия трудоустройству лучших из них в России	0	0	1	1	0	2
О) цифровая трансформация университетов и научных организаций	1	0	0	0	0	1
П) вовлечение обучающихся в НИОКР и (или) инновационные и (или) социально ориентированные проекты, а также осуществление поддержки	1	0	0	0	0	1
ИТОГО	5	2	3	3	5	18+1 (по любой букве)

КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ ПО МЕРОПРИЯТИЯМ ОТ А ДО Т В РАМКАХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ на 2022 г.

МЫСЛИТЬ БУДУЩИМ

	Цифр. Транс-ция пром-сти	Здоровьесбе режение	Энергетика	Человекоц. технологии	Техно-полис	Вне С. проектов	Итого
А) подготовка кадров для приоритетных направлений НТР РФ, субъектов, отраслей, соцсферы;	2	0	4	2	1	1	10
Б) развитие и реализация прорывных научных ИиР, в том числе получение по итогам прикладных научных исследований и (или) экспериментальных разработок, охраняемых РИД	3	3	2	1	4	0	13
В) внедрение в экономику и социальную сферу высоких технологий, коммерциализация РИД и трансфер технологий, создание студ. технопарков и бизнес-инкубаторов	3	0	2	3	2	0	10
Г) обновление, разработка и внедрение новых ОП ВО и ДПП в интересах НТР РФ, субъектов, отраслей, соцсферы;	1	4	3	4	1	0	13
Д) реализация ОП ВО в сетевой форме, реализации творч-их и соц.-гум. проектов с участием унив-ов, научных и др. орг-ций реального сектора экономики и соц. Сферы	0	1	0	2	1	0	4
Е) развитие мат.-тех. условий, включая обновление приборной базы	0	0	1	2	0	0	3
Ж) развитие кадрового потенциала системы ВО, сектора ИиР	1	1	1	2	1	0	6
З) реализация программ внутрироссийской и международной академ. мобильности НПР и обучающихся	0	0	1	3	1	0	5
И) реализация мер по совершенствованию науч.-иссл. деятельности в магистратуре, аспирантуре и докторантуре	1	1	1	2	0	1	6
К) продвижение образовательных программ и результатов НИОКР	2	1	2	3	0	0	8
Л) привлечение иностр. граждан для обучения в российских ун-тах и содействия трудоустройству лучших из них в России	0	1	1	2	0	1	5
М) содействие трудоустройству выпускников университетов в секторе исследований и разработок и высокотехнологичных отраслях экономики	2	0	1	2	0	0	5
Н) объединение с университетами и (или) научными организациям	0	0	1	2	0	1	4
О) цифровая трансформация университетов и научных организаций	0	0	1	1	1	1	4
П) вовлечение обучающихся в НИОКР, инновационные, соц. проекты, а также осуществление поддержки	3	2	2	4	1	0	12
Р) реализация новых творческих, соц.-гум. проектов университетов;	0	1	1	2	0	1	5
С) тиражирование лучших практик в других ун-тах, не являющихся участниками программы "ПРИОРИТЕТ-2030";	1	0	2	2	1	0	6
Т) реализация мер по поддержке молодых НПР	1	4	3	2	3	1	14
ИТОГО	20	19	29	41	14	11	134

ЧТО МЕНЯЕМ?
КОРРЕКТИРОВКИ К ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ

ОСНОВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ И ВЫЗОВЫ

при реализации программы «Приоритет-2030» в 2021-2022гг

приоритет2030^ лидерами становятся

МЫСЛЯТЬ БУДУЩЕМ

РЕШЕНИЕ 2021-2022

ИНВЕСТИЦИИ 2023

Экономическая сдержанность индустрии и готовность инвестировать в R&D вузов только при наличии готовых технологий и разработок

- доведение разработок до опытных образцов и технологий уровня **TRL 6-7**
- **ускорение** результатов за счет привлечения **внешних ресурсов (люди и инфраструктура НИИ)**

РЕЗУЛЬТАТ 2021-2022:
13 из 64 проектов доведены до **TRL 6-7**
>100 внешних совместителей

- поддержка команд инженеров-исследователей с заделом разработок на уровне **TRL 5-6**
- увеличение кол-ва **опытных образцов**
- маркетинг готовых продуктов на **рынке B2B**
- развитие **консорциальных связей**

Деглобализация: ограниченный промежуточный и инвестиционный экспорт, разрыв логистических цепочек; новый геоохват

- переход на **отечественные** поставки до **87%**
- **новые** логистические цепочки и партнеры-поставщики
- развитие новых партнерств с **BRICS+, СНГ**

РЕЗУЛЬТАТ 2021-2022:
Национальная премия **«Импортонезависиомость»**
45% проектов с высокой **импортонезависимостью**
29 заявок на **межд. гранты**

- увеличение доли проектов, ориентированных на **импортонезависимость** до **65%**
- произ-во **собственных** ферментов, сенсоров, установок, ПО
- международный акселератор
- интенсификация экспорта образования на новых рынках (BRICS, Азия, Африка, СНГ)

Отрицательный прирост населения и релокация компетенций (IT, биотехнологи, ученые, молодежь..)

- **трудоустройство молодых** исследователей и инженеров
- усиление взаимодействия **с бизнесом**
- **вовлечение студентов** в задачи НИОКР

РЕЗУЛЬТАТ 2021-2022:
+12% новых заказчиков НИОКР к 2021г
+32% трудоустроенных студентов к 2021г

- увеличение доли **трудоустроенных до 39 лет** и доли **молодых руководителей** проектов до **45%**
- создание **ЦКП** для проектов Приоритета
- увеличение кол-ва новых заказчиков на **15%**
- сервисы и поддержка молодежного предпринимательства и инженерного творчества

ОСНОВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ И ВЫЗОВЫ

при реализации программы «Приоритет-2030» в 2021-2022гг

приоритет2030^ лидерами становятся

МЫСЛЯТЬ БУДУЩЕМ

	РЕШЕНИЕ 2021-2022	ИНВЕСТИЦИИ 2023
Кибератаки и киберугрозы	переход на **отечественное ПО и облачные технологии** развитие устойчивых партнерских связей (Ростелеком, Yandex. Cloud, Вэбинар.ру) учебный киберполигон совместно с Ростелеком **РЕЗУЛЬТАТ 2021-2022:** **60%** переход на **отечественное ПО**	временный **аутстаффинг** компетенций **обучение сотрудников** отечественному ПО развитие компетенций по кибербезопасности развитие цифровой инфраструктуры
Невысокая инвестиционная культура исполнителей научно-исследовательских и предпринимательских проектов	экспертно-консалтинговое сопровождение исследовательских команд введение контрольного **KPI: ROI > 100%** **РЕЗУЛЬТАТ 2021-2022:** **ROI = 280%** за 10 месяцев (успешный кейс)	конкурс проектов с **ROI > 150%** и **PP < 1 - 3 лет** проект **«Политех-Инвест»** - расчет экономической целесообразности и **ROI** конкурсных проектов увеличение доли грантовой поддержки молодежных инженерных и предпринимательских проектов **до 20%**
Мораторий на наукометрические базы и новый подход к оценке эффективности научно-исследовательской деятельности и технологического предпринимательства	поддержка совместных исследований и публикаций в **соавторстве со странами BRICS+** внедрение KPI по коммерциализации РИД поддержка проектов молодежного предпринимательства **РЕЗУЛЬТАТ 2021-2022:** **в 2,4 раза** рост кол-ва публикаций в соавторстве со странами BRICS+ **250+ патентов** в базе ЕГИСУ НИОКТР **75% - эффективность** заявок конкурса **«Студенческий стартап»**	**трансформация диссертационных советов** – возможность для ведущих ученых из РАН, РАО и иностр. академий открывать советы в СПбПУ **международный акселератор** – обучение совместно с ФИПС экспорту технологий Развитие **сервисов и школы наставничества для сопровождения** проектов технологического предпринимательства масштабирование **практики участия в конкурсах** (стартапы, тех преидпримательство)

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ

корректировки к программе развития

приоритет2030^ лидерами становятся

МЫСЛИТЬ БУДУЩИМ

МИССИЯ

КАПИТАЛИЗАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И ИНЖЕНЕРНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ, СОДЕЙСТВУЮЩИХ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ СУВЕРЕНИТЕТУ СТРАНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 2030

АМБИЦИИ 2030

Обеспечить высокую конкурентоспособность российских технологий и продуктов во взаимодействии с индустриальными и академическим партнерами	кратный рост доходности от НИОКР и РИД в год	в 2 раза
	технологии и продукты TRL 6-7	25+ в год
Сформировать репутацию лучшего работодателя в академической среде и стать НПР-центричным университетом	эффективность аспирантуры	35%
	молодые лидеры - инженеры и НР	66%
Внести существенный вклад в лидерские позиции российского инженерного образования в мире	FORBES рейтинг лучших вузов РФ	ТОП-3 среди вузов РФ
	слушатели ДПО для индустрии	ТОП-5 среди вузов РФ

КАК ВОЙТИ В ПРОГРАММУ «ПРИОРИТЕТ 2030»?

ПРОЕКТЫ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ
(предложения через онлайн форму сайта strategy@spbstu.ru)

ПОЛИШКОЛА

ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС программы «Приоритет 2030»

ПОЗИТИВНАЯ «КРЕДИТНАЯ ИСТОРИЯ»
(высокая эффективность предыдущих проектов)

ТАЙМЛАЙН ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПРИОРИТЕТ-2030

МЫСЛИТЬ БУДУЩИМ

Взаимодействие с ФГАНУ «Социоцентр» и Министерством науки и высшего образования

- ЗАЩИТА ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПЕРЕД СОВЕТОМ
- ПОСТУПЛЕНИЕ ФИНАНСОВ
- **ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ОТЧЕТЫ В ЭБ И ЛК**
  ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЕ ОТЧЕТЫ
- ИТОГИ ЗАЩИТЫ 23
- ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 22
- ДОКЛАД К ЗАЩИТЕ
- ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЙ 23
- ВНЕШНИЙ АУДИТ
- ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

НОЯБРЬ ДЕКАБРЬ	ЯНВАРЬ ФЕВРАЛЬ	МАРТ АПРЕЛЬ МАЙ ИЮНЬ	ИЮЛЬ АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ ОКТЯБРЬ	НОЯБРЬ ДЕКАБРЬ

- Защита доклада
- Формирование годового отчета
- Координационный совет – промежуточные итоги
- Мониторинг закупок услуг
- Сбор проектов и формирование ДК 23
- Сбор годовой отчетности по проектам
  Анализ результативности проектов
- Мониторинг закупок оборудования и материалов
- Материалы к защите
  На Совете
- ПолиШкола
- Закрытие финансового года
- Активный маркетинг
  Буклет достижений
- Координационный совет - итоги
- Подготовка доклада к защите
- Проект бюджета 23
- Итоговой бюджет 23
- Согласование доклада

Взаимодействие Исполнительной дирекции со всеми стейкхоллдерами

@ Исполнительная дирекция программы «Приоритет-2030»

ПУТЬ ИНИЦИАТИВНОГО ПРОЕКТА В ПРИОРИТЕТ-2030

МЫСЛИТЬ БУДУЩИМ

1 Предварительное уведомление об инициативе
(в течение предшествующего года)

2 Заявка в дорожную карту
(декабрь предшествующего года)

3 Анализ заявки исполнительной дирекцией
(декабрь предшествующего года)

4 Оценка заявки рабочей группой
(декабрь предшествующего года)

5 Утверждение заявок на координационном совете
(январь года ДК)

6 Фиксация планов и показателей в дорожной карте
(январь-февраль года ДК)

7 Реализация проекта

8 Промежуточная отчётность
(май-июнь года ДК)

9 «Предзащитная» отчётность
(сентябрь года ДК)

10 Финальная отчётность
(январь года, следующего за ДК)

Процессы, которые контролирует дирекция

- Исполнение бюджета
- Продвижение результатов проекта
- Результативность проекта
- Управление командой

@ Управление стратегического планирования и программ развития

САМЫЕ ЧАСТЫЕ ОШИБКИ КАНДИДАТОВ ПРОЕКТОВ «ПРИОРИТЕТ 2030»?

ТОП 10 ОШИБОК

приоритет2030^
лидерами становятся

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

1. Посчитали, что предварительного уведомления достаточно и не стали писать заявку
2. Пропуск **срока** заявок
3. Неспособность сформулировать, **почему** заявка должна быть профинансирована из программы развития
4. Неспособность сформулировать «**добавленную стоимость**», четкое объяснение, что именно будет сделано за счет программы развития и чем это отличается от текущего положения вещей
5. Неспособность оценить **бюджет** своей **идеи** («Сколько дадите?»)
6. Долгосрочное проектирование без **краткосрочных результатов**
7. **Невнимательность**
8. Недостаточность **аналитики**
9. Проработка **заделов и ресурсов**
10. Неспособность определить или показать **возврат на инвестиции**

ФОРМА ЗАЯВКИ. ОСОБЕННОСТИ

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Элемент описания	Рекомендации
Вклад в показатели программы «Приоритет-2030»	Показатели даются в АБСОЛЮТНЫХ значениях по форме. Если не уверены, как считается тот или иной показатель, проконсультируйтесь в дирекции
Собственные показатели инициативы	Наличие является преимуществом. Должны отражать понимание того, что на самом деле является результатом проекта и отражает достижение целей проекта
Проекты в рамках мероприятий от А до Т	Необходимо назвать конкретные проекты и описать результат, который пойдет в отчет
Вклад в стратегические проекты СПбПУ (с указанием продукта/технологии, получаемых по итогу реализации инициативы)	
Вклад в политики программы развития СПбПУ (с указанием соответствующего пункта)	
Привлекаемые к реализации инициативы внутренние партнеры (с указанием роли партнеров и формата отношений с ними)	
Привлекаемые к реализации инициативы внешние партнеры (с указанием роли партнеров и формата отношений с ними)	Взаимодействие с консорциумом контролируется монитором
Задел по тематике инициативы, в том числе опыт участия в программе «5-100»	
Объем запрашиваемого финансирования и софинансирование	Запрашиваемое финансирование будет нормировано на показатели. Заявки, запрашиваемое финансирование которых будет более, чем на 10% превышать соответствие показателям, будут исключены из рассмотрения.

ФОРМА ЗАЯВКИ. ОСОБЕННОСТИ

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Элемент описания	Рекомендации
Вклад в показатели программы «Приоритет-2030»	Показатели даются в АБСОЛЮТНЫХ значениях по форме. Если не уверены, как считается тот или иной показатель, проконсультируйтесь в дирекции
Собственные показатели инициативы	Наличие является преимуществом. Должны отражать понимание того, что на самом деле является результатом проекта и отражает достижение целей проекта
Проекты в рамках мероприятий от А до Т	Необходимо назвать конкретные проекты и описать результат, который пойдет в отчет
Вклад в стратегические проекты СПбПУ (с указанием продукта/технологии, получаемых по итогу реализации инициативы)	
Вклад в политики программы развития СПбПУ (с указанием соответствующего пункта)	
Привлекаемые к реализации инициативы внутренние партнеры (с указанием роли партнеров и формата отношений с ними)	
Привлекаемые к реализации инициативы внешние партнеры (с указанием роли партнеров и формата отношений с ними)	Взаимодействие с консорциумом контролируется монитором
Задел по тематике инициативы, в том числе опыт участия в программе «5-100»	
Объем запрашиваемого финансирования и софинансирование	Запрашиваемое финансирование будет нормировано на показатели. Заявки, запрашиваемое финансирование которых будет более, чем на 10% превышать соответствие показателям, будут исключены из рассмотрения.

ЗАЯВКА В ДОРОЖНУЮ КАРТУ

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Наиболее частые ошибки и недостатки заявок:

1. **Баланс** соотношения запрашиваемого **финансирования к показателям** не выверен (превышает норму в 1/3 заявок)
2. Финансирование запрашивается на **текущую деятельность**
3. Показатели не демонстрируют прирост, **нет динамики**
4. Неправильные **расчеты сумм на ФОТ** (нет соц. налога)
5. **Включение** в показатель «Объем доходов от НИОКР» **финансирования из программы «Приоритет-2030»** (около 15 выявленных заявок)
6. Зачастую не представлены или не аргументированы **амбициозность и прорывной эффект** исследования, нет масштабности
7. Не решается задача согласно **рекомендациям Совета «Приоритет-2030»**

Причины для технического отказа:

1. Отсутствие приложений
2. Отсутствие итоговой запрашиваемой суммы из программы «Приоритет-2030» в смете (Приложение 4)

Сотрудники СПбПУ, представленные в нескольких заявках

Количество сотрудников	Количество проектов
1 человек	7 заявок
5 человек	6 заявок
12 человек	5 заявок
18 человек	4 заявки
43 человека	3 заявки
116 человек	2 заявки

МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ АДЕКВАТНОСТИ БЮДЖЕТА ПРОКЕТА

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

V_i = сумма возможного финансового обеспечения заявки = среднее значение отношения каждого показателя заявки к каждому показателю программы, умноженное на общую сумму гранта, доступную для распределения ИЛИ среднее значение отношения разницы значения 21 и года завершения работы по заявке каждого показателя заявки к разнице значений каждого показателя программы в год завершения работы по заявке, умноженное на общую сумму гранта, доступную для распределения

$$\mathrm{V_i} = \mathrm{V_b} \times \left(\frac{1}{n}\sum_{k=1}^{n}\frac{y_k}{x_k}\right)$$

где x_k – значение показателя программы Приоритет-2030

y_k – значение показателя заявки/мероприятия

n – количество учитываемых показателей

V_b – сумма гранта, доступная для распределения

ЛЮБУЮ ФОРМУЛУ МОЖНО ВЗЛОМАТЬ, ПОЭТОМУ ВВОДИТСЯ ВНЕШНЯЯ ЭКСПЕРТИЗА

НАИБОЛЕЕ ЧАСТЫЕ ЗАМЕЧАНИЯ И СИТУАЦИИ НА ЭТАПЕ ФОРМИРОВАНИЯ ЗАЯВКИ

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

1. «Неизвестный» руководитель заявки
2. Снижение выделяемой суммы без переговоров по показателям
3. Слияние заявок
4. Выявление пересечений с уже реализованными/реализующимися проектами
5. Нет четкого плана реализации проекта
6. Соотношение бюджета и результативности
7. Секвестирование недорасходованных средств в срок

РАБОТА С ДОРОЖНОЙ КАРТОЙ

приоритет2030^
лидерами становятся

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

- Включение в ДК уникальных результатов, которые будут достигнуты позже срока реализации ДК
- В доходе от НИОКР учтены научно-технические услуги и/или средства самой программы Приоритет-2030
- В «кадровых» показателях учтены текущие сотрудники университета, часто «по головам»
- В показателе по бесплатной дополнительной квалификации студентов учтено повышение квалификации
- Путаница в наукометрических расчетах, в особенности по высокоцитируемым статьям

В случае любых сомнений лучше прийти в дирекцию и спросить!

ПРОБЛЕМЫ И ВОПРОСЫ НА ЭТАПЕ РЕАЛИЗАЦИИ

приоритет2030^
лидерами становятся

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

1. Неспособность четко назвать проект и стратегический проект/политику, по которой проводится выплата/ закупка
2. Перерасход/недорасход по статьям сметы
3. Пропуск финальных сроков подачи заявок на оплату/выплаты
4. Неадекватные формулировки обоснований на выплаты зарплаты
5. Проблемные закупки (не подходящие под требования по единственному поставщику, неполные документы, отсутствие связи с выполняемым проектом)
6. Двойное финансирование (невозможность развести результаты, достигнутые за счет Приоритет-2030 и других источников, отсюда требование к ссылкам на материалы)
7. Превышение лимитов по командировкам (нет источника из внебюджета)
8. Найм людей возможен только на год реализации проекта

ОНЛАЙН КОНСАЛТИНГ

ПОШАГОВЫЕ
ИНСТРУКЦИИ

САЙТ ПРОГРАММЫ
«ПРИОРИТЕТ-2030»

ПРИМЕРЫ ОЖИДАЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТАОВ ПРОЕКТОВ
(ПОСТАНОВЛЕНИЕ 729)

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Создание уникального результата, продукта, услуги, в том числе создание:

а) **совместных подразделений** (организаций), деятельность которых направлена на реализацию образовательной, научной и (или) инновационной деятельности;

б) **результатов интеллектуальной деятельности** и приравненных к ним товаров, работ, услуг, которым предоставляется правовая охрана;

в) результатов инновационной деятельности, получивших **патентную защиту** в Российской Федерации и (или) за рубежом и (или) переданных по лицензионному соглашению российским или зарубежным организациям;

в) **новых образовательных программ** среднего профессионального образования, высшего и дополнительного профессионального образования в интересах научно-технологического развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, отраслей экономики и социальной сферы, а также образовательных программ, получение образования по которым связано с формированием цифровых компетенций и навыков использования и освоения новых цифровых технологий;

г) **программного обеспечения, баз данных, систем управления** обучением и иных результатов интеллектуальной деятельности, обеспечивающих цифровую трансформацию университета;

д) **фондов, краудсорсинговых и иных социально-ориентированных платформ**, в том числе предусматривающих взаимодействие с сотрудниками, обучающимися и выпускниками университета;

е) **программ** внутрироссийской и международной **академической мобильности** научно-педагогических работников и обучающихся.

ОТЧЕТНОСТЬ ПО ПРОЕКТАМ. ПЕРВЫЙ СРЕЗ

приоритет2030^ лидерами становятся

ПОЛИТЕХ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого

Состав отчетности:

- **Общая информация** о проекте и его команде
- Информация **о достигнутых** на 27 мая 2022 г. **показателях**
- Данные о **составляющих показателей**: перечни договоров на НИОКР, статей, ППС и НР до 39 лет (указываются только не работавшие ранее в СПбПУ), обучающихся ДПО: **фактические и планируемые**
- Данные об **уникальных результатах,** в том числе тех, которые могут быть представлены на Совете в сентябре 2022 г.
- Данные по **инфоповодам** (для освещения проектов Приоритет-2030 на внешних площадках)
- Факт и план по **закупкам** в рамках проекта

Что оценивается:

1) % достижения запланированных показателей (с поправкой на дату запуска проекта)
2) Публикационная результативность
3) Реалистичность имеющегося плана выполнения проекта
4) Значимость планируемых уникальных результатов и оценка уже полученных
5) % исполнения бюджета проекта и реализация закупок

ЧЕМ МОЖНО ИСПОРТИТЬ «КРЕДИТНУЮ ИСТОРИЮ»

приоритет2030^
лидерами становятся

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

1. Невыполнение показателей
2. Отсутствие содержательного результата
3. Недорасходование средств

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

приоритет2030^
лидерами становятся

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

План проекта:

1. Цель и ключевые метрики проекта (включая показатели Приоритет-2030)
2. Дорожная карта (основные действия)
3. Партнерства, заделы ресурсы
4. Бюджет

ЧТО БУДЕМ ОЦЕНИВАТЬ В ПРОЕКТЕ

приоритет2030^
лидерами становятся

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

- актуальность
- реализуемость
- качественный состав команды
- вовлеченность студентов
- удельные показатели на 1 участника
- софинансирование
- четкое понимание вклада партнеров
- финальный продукт
- масштабируемость и коммерциализуемость продукта
- вовлечение НР до 39 лет
- коммерциализация РИД в краткосрочной перспективе
- медийность и продвижение

ДОМАШНЕЕ ЗАДАНИЕ

приоритет2030^
лидерами становятся

ПОЛИТЕХ
Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого

План проекта:

1. Цель и ключевые метрики проекта (включая показатели Приоритет-2030)
2. Дорожная карта (основные действия)
3. Партнерства, заделы ресурсы
4. Бюджет